



# Adeguati assetti organizzativi

Massimiliano Tasini

## **ADEGUATI ASSETTI**

Con l'approvazione del nuovo Codice della Crisi di Impresa sono state apportate diverse modifiche anche al Codice civile; tra queste, meritano una particolare attenzione quelle volte ad imporre all'imprenditore di gestire la propria impresa in modo "organizzato", o meglio adottando Adeguate Assetti che assicurino un corretto funzionamento della macchina aziendale.

Non si tratta di una vera e propria novità normativa, considerato che già diverse disposizioni del Codice civile facevano riferimento alla necessità che sussistesse tale requisito.



## **ADEGUATI ASSETTI**

Un Adeguato Assetto è intanto necessario per prevenire eventuali situazioni di default dell'impresa; a questo fine, l'impresa deve adottare strumenti, soprattutto di tipo Amministrativo e Contabile, che consentano di fotografare la situazione finanziaria, economica e patrimoniale; di proiettarla per il futuro, di confermare o smentire la capacità dell'impresa di assolvere le proprie obbligazioni nel prossimo futuro.



## **ADEGUATI ASSETTI**

Sarebbe però riduttivo ritenere che un adeguato assetto sia richiesto solo o prevalentemente per prevenire la crisi di impresa. Infatti, lo scopo della modifica normativa, inserita per questo direttamente nel Codice civile, è quello di imporre all'imprenditore di organizzare la propria impresa in modo tale da ridurre per quanto possibile i rischi aziendali.

Si tratta pertanto dapprima di individuare le aree più a rischio, e dappoi di adottare procedure che consentano di neutralizzare per quanto possibile tali rischi.

## ADEGUATI ASSETTI E GDPR

Un piccolo esempio.

La normativa impone una corretta analisi del rischio del trattamento dei dati personali, finalizzata ad implementare adeguate misure di sicurezza. Per ogni rischio occorre individuare la **probabilità dell'evento**, nonché la **gravità** dello stesso, in modo da stabilire le misure di sicurezza adeguate per **mitigare il rischio**.

I dati personali devono essere «*trattati in maniera da garantire un'adeguata **sicurezza**, compresa la protezione, mediante misure tecniche e organizzative adeguate, da trattamenti non autorizzati o illeciti e dalla perdita, dalla distruzione o dal danno accidentali*».

## **ADEGUATI ASSETTI**

Ogni impresa avrà il suo Adeguato Assetto, tenendo conto della natura e dimensioni dell'attività, della dimensione, del settore di attività, della propensione al rischio dell'imprenditore.

Tuttavia, si possono individuare alcune regole che, essendo di generale accettazione, possono orientare l'imprenditore in un percorso di compliance.

## REGOLE DI BUONA CONDOTTA

- ✓ Determinare una separazione dei ruoli, soprattutto tra chi decide l'operazione e chi "ha la cassa"
- ✓ Prevedere autorizzazioni per l'effettuazione di pagamenti, nonché rafforzare le autorizzazioni nel caso di pagamenti sopra soglia;
- ✓ Creare un sistema che, per quanto possibile, consenta di ricostruire gli accadimenti
- ✓ Creare punti di controllo e momenti di verifica
- ✓ Se alcune funzioni sono delegate all'esterno dell'impresa, avvalersi di soggetti qualificati, irreprensibili; tracciare con gli stessi le informazioni e le decisioni

## REGOLE DI BUONA CONDOTTA

- ✓ Dare un giusto peso, senza sovrastima o sottostima, ai flussi informativi aziendali
- ✓ Identificare le situazioni che consentono di “scartellare”, vale a dire procedure d'emergenza nella impossibilità di adottare la procedura standard
- ✓ Favorire per quanto possibile la presenza di contratti scritti
- ✓ Stabilire soglie al di sopra delle quali la scelta di un fornitore dovrebbe sempre passare per un momento “competitivo”

